

СТАЛЬНАЯ ИСТОРИЯ УСПЕХА. БЕЛОРУССКОМУ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМУ ЗАВОДУ – 35 ЛЕТ

*Н. И. АНЕЛЬКИН, заместитель генерального директора по техническому развитию – главный инженер
(ОАО “Белорусский металлургический завод – управляющая компания
холдинга “Белорусская металлургическая компания”, Республика Беларусь, г. Жлобин)*

Нынешний год для белорусской металлургии особенный: ее флагман — Белорусский металлургический завод (БМЗ) — празднует 35-летие со дня пуска. За это время БМЗ прошел колоссальный путь становления, развития и укрепления своих позиций на мировом рынке, став из простого советского завода предприятием, качеству стали которого доверяют самые требовательные потребители.

Днем рождения БМЗ считается 15 октября 1984 г. Именно в этот день бригада сталеваров совместно с австрийскими коллегами провела первую историческую плавку. Это событие стало знаковым для всего Советского Союза. Впервые в практике отечественной промышленности к сооружению завода были привлечены иностранные фирмы — “Фест-Альпине АГ” (г. Линц, Австрия) и “Даниели” (г. Буттрио, Италия) — на условиях подряда со сдачей объекта в эксплуатацию “под ключ”. Таким образом, на территории Беларуси в очень короткий срок (14 сентября 1982 г. состоялась закладка первого фундамента завода) был построен металлургический мини-завод европейского типа, оснащенный по последнему слову техники и не имеющий аналогов на всем постсоветском пространстве.

Меньше чем через месяц с начала работы БМЗ состоялся пуск еще одного его основного цеха — сортопрокатного. Ожил мощный, рассчитанный на выпуск многоплановых металлоизделий стан 320. 25 ноября 1984 г. был подписан акт сдачи-приемки в эксплуатацию первой очереди БМЗ.

1 ноября 1987 г. в летописи производства БМЗ открылась новая веха — состоялась официальная сдача-приемка в эксплуатацию комплекса по производству металлокорда. На тот момент по технологическим решениям и средствам управления он не имел аналогов в мировой практике. Автоматизирован весь технологический цикл, от запуска в производство катанки из особо чистой стали до свивки латунированной проволоки в металлокорд. Для того чтобы получить белорусский корд, была реконструирована одна из электропечей действующего предпри-

ятия под эркерный выпуск стали. Смонтированы установка для внепечной обработки стали, третья машина непрерывного литья заготовки, построены прокатный стан 850 и другие объекты. Для работы на комплексе были приглашены квалифицированные специалисты с родственных предприятий Белорецка, Орла, Магнитогорска, Волгограда. Также много побывало здесь рабочих из разных областей Белоруссии, которые приобрели квалификацию на специальных курсах в Орле и Харцызске.

Через три года — 5 ноября 1990 г. — была введена в эксплуатацию дуговая электросталеплавильная печь № 3, предназначенная для выпуска кордовой стали. Это событие стало первой ступенькой в освоении производственных мощностей третьей очереди.

1 марта 1991 г. ознаменовалось для белорусских металлургов официальным вводом в эксплуатацию комплекса по производству металлокорда № 2.

15 сентября 2000 г. заработал проволочный прокатный стан 150. Официальный пуск ознаменовал собой завершение главного этапа реконструкции в сортопрокатном цехе, начало которого было положено в январе–марте 1999 г.

22 декабря 2006 г. состоялся пуск после масштабной реконструкции сталепроволочного цеха № 3 (СтПЦ-3). Реализация этого проекта, получившего название “Днепр”, позволила СтПЦ-3 увеличить выпуск различных видов проволоки с 4600 до 10000 т, а в перспективе — до 15000 т/мес.

История абсолютно нового для БМЗ производства — трубопрокатного — началась 13 июля 2007 г. с введения в строй трубопрокатного цеха (ТПЦ) мощностью 250 тыс. т. Стоимость этого крупномасштабного проекта составила 270 млн долл. Важно отметить, что за восемь лет деятельности ТПЦ существенно изменился сортимент выпускаемых труб. Если согласно проекту цех преимущественно был ориентирован на потребности машиностроителей, то сейчас более 60 % его продукции поставляется для нефтегазовой отрасли. В 2013 г. были освоены еще две

новые ниши — производство труб для анкеров строительной отрасли и труб для осей большегрузных автомобилей.

Напряженным и насыщенным периодом в плане технического переоснащения для БМЗ стали 2013–2017 гг. В это время на заводе проведена комплексная полномасштабная реконструкция и модернизация существующего производства, что стало самой крупной модернизацией завода за всю его историю. Новые инвестиционные проекты затронули все технологические переделы предприятия: от обеспечения производства вспомогательным сырьем (обоженной известью, продуктами разделения воздуха) до получения инновационной наукоемкой металлопродукции с более высокой добавленной стоимостью.

Реализация новых проектов с использованием самого современного оборудования позволила значительно расширить производственные мощности предприятия, решить задачи по ликвидации дисбаланса между технологическими переделами, повысить качество готовой продукции и эффективность производственной деятельности в целом.

Для снижения производственных издержек и бесперебойного обеспечения предприятия вспомогательными средами и сырьем в 2014 г. был реализован проект по строительству известково-обжигательной печи № 3, а в 2015 г. запущена новая газокислородная станция для производства продуктов разделения воздуха (кислород, азот, аргон), которые необходимы для обеспечения растущего производства стали. Проект строительства газокислородной станции был реализован путем привлечения прямых иностранных инвестиций и создания совместного предприятия.

В 2014 г. также были реализованы крупнейшие проекты в сталеплавильном производстве: комплексная реконструкция дуговой сталеплавильной печи № 1 и модернизация машины непрерывного литья заготовок № 2. Реализация данных проектов позволила не только значительно увеличить производительность сталеплавильного передела, но и снизить уровень выбросов в атмосферу.

Важнейшим и самым масштабным проектом в указанный период стал инвестиционный проект «Организация производства сортового проката со строительством мелкосортно-проволочного стана». Ввод нового цеха в эксплуатацию состоялся 25 сентября 2015 г. с участием президента Республики Беларусь.

В результате реализации проекта организовано 655 новых рабочих мест, осуществлен переход к полной переработке литой заготовки и блюмов с производством продукции с высокой добавленной стоимостью, полностью обеспечена собственная потребность в катанке, тем самым сбалансированы мощности металлургического передела и получена возможность выхода на новые рынки сбыта.

Продукция цеха, которым уже выпущено более 2 млн т, составляет высококачественный металлопрокат из конструкционных, инструментальных, подшипниковых и рессорно-пружинных сталей. Важным является тот факт, что основную часть инновационной продукции, производимой БМЗ, составляет именно продукция, произведенная новым цехом, удельный вес которой в общем объеме отгруженной инновационной продукции БМЗ составляет более 50 %. Всего же удельный вес инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции по БМЗ в 2018 г. составил 26,7 %.

Основными потребителями продукции нового стана являются не только отечественные предприятия, такие как: ОАО «Могилевлифтмаш», ОАО «Гомсельмаш», ОАО БАТЭ, ОАО «Белкард», ОАО МТЗ, ОАО МАЗ, но и крупные зарубежные компании: Volkswagen, Mercedes, BMW (производство автокомпонентов), SKF, Timken (производство подшипников), SEW-EURODRIVE (производство электродвигателей и редукторов), Uranie International (производство штоков гидроцилиндров). Стоит отметить, что с момента пуска СПЦ-2 потребителям было отгружено более 1,6 млн т продукции на 783 млн долл.

В настоящее время в стадии завершения на предприятии находится еще один проект «Увеличение производительности внепечной обработки стали», реализация которого позволит заводу увеличить выплавку качественной стали.

Несмотря на масштабы проведенной модернизации, БМЗ не собирается останавливаться на достигнутых результатах. Специалистами предприятия постоянно проводятся мероприятия по комплексной проработке технической возможности и экономической целесообразности реализации перспективных, в том числе инновационных, направлений с целью обеспечения конкурентоспособности на мировых рынках и последовательного развития холдинга «Белорусская металлургическая компания» (БМК).

В этом процессе немаловажную роль играют признанные мировые производители оборудования и поставщики технологий металлургического

производства — компании Primetals, Danieli, SMS и их подразделения. Продолжая опираться на существующие долговременные и надежные отношения с данными компаниями, БМЗ ведет проработку различных направлений развития, в том числе рассмотрение возможности организации новых производств и модернизации уже существующих. Опыт данных компаний является серьезной опорой при определении возможности модернизации отдельных производственных участков, машин и механизмов на всех металлургических переделах предприятия. Их готовность оказывать консультативную помощь и техническую поддержку (например, как в случае с новым сортопрокатным станом — со стороны компании Danieli) показывает, что созданные прочные связи нашего предприятия с этими компаниями и наша репутация являются надежным “мостиком” для совместного развития и в будущем.

На БМЗ осознают важность дальнейшего развития и модернизации имеющихся мощностей, поэтому при проработке различных проектов внимание уделяется не только признанным мировым лидерам, но и компаниям, имеющим более специализированную направленность в прокатном, трубном и метизном производствах. Проводятся переговоры и презентации новых разработок оборудования и технологий, рассматриваются вопросы освоения новых видов продукции, в том числе и с более высокой добавленной стоимостью, как на международных, так и национальных выставках, конференциях и семинарах.

В 2017 г. ОАО “БМЗ – управляющая компания холдинга БМК” прошло аккредитацию в ГКНТ и НАНБ как научная организация (свидетельство № 239 от 11.01.2017 г.), на базе исследовательского центра создана отраслевая лаборатория технологий металлургического и сталепроволочного производств, которой разработана и реализуется программа внедрения прогрессивных технологий, научно-исследовательских работ, освоения новых видов продукции.

Говоря об истории БМЗ, нельзя также не отметить еще один важный аспект — становление предприятия на международных рынках. С такой потребностью завод остро столкнулся после развала СССР. Тогда для сохранения производства и персонала необходимо было найти потребителей, которые бы гарантировали оплату закупленной продукции, а в некоторых случаях и могли кредитовать поставки заводу необходимого сырья и материалов. Перед администра-

цией БМЗ встала задача переориентации продаж всех видов продукции на рынок дальнего зарубежья. Шаг за шагом отдел внешнеэкономических связей завода с помощью бывших союзных внешнеторговых фирм налаживал сбыт. Для этих целей начали создаваться совместные предприятия. Одним из первых стала фирма “Белашталь”, которую БМЗ основал в Берлине совместно с немецкими компаниями в 1994 г. Вместе с этой фирмой осваивались рынки в самых разных частях земного шара. Реализовывали литую заготовку, металлопрокат, пытались наладить регулярные поставки металлокорда в Европу, закупали сырье и материалы. Позже на основе полученного опыта были созданы совместные предприятия в Австрии, США, Китае, России, которые, в свою очередь, через разветвленную сеть дочерних компаний и агентов расширили поставки в разные страны.

Благодаря постоянному совершенствованию технологических процессов БМЗ стал авторитетным игроком на мировом рынке стали и одним из крупнейших экспортеров страны. В структуре Министерства промышленности доля предприятия превышает 25 %. В целом география экспортных поставок, включающих десятки товарных позиций, ежегодно насчитывает более 50 стран, а общая за всю историю завода достигла отметки в 118 стран.

Постоянная скрупулезная работа по сертификации, внедрение передовых практик, совершенствование структуры собственной товаропроводящей сети, активное участие в специализированных международных выставках, реализация четкой маркетинговой стратегии — все это позволяет предприятию сохранять лидирующие позиции, несмотря на различные протекционистские меры и кризисные явления в мировой экономике. Ежегодно завод обеспечивает около 20 % белорусского экспорта в Болгарию, Чехию и Румынию, более 30 % поставок в Австрию и Италию, а также фактически формирует отечественный экспорт в некоторые африканские страны.

За пройденное время БМЗ не только сформировал отечественную школу металлургии, нарастил свой промышленный потенциал и занял твердые позиции на мировом рынке, но и стал локомотивом мощной структуры — холдинга “Белорусская металлургическая компания”. И статус управляющей компании, принадлежащий БМЗ, не является условным. Металлурги активно участвуют в жизни предприятий холдинга: совершенствуют используемые технологии, повы-

шают квалификацию персонала, разрабатывают перспективные планы развития, привлекают своих деловых партнеров для реализации на их базе совместных проектов. Все это позволяет БМК демонстрировать достойные экономические показатели по результатам своей деятельности. Например, в начале декабря 2018 г. объем выручки предприятий, входящих в состав холдинга, превысил 2 млрд долл., что стало лучшим результатом за все время его существования.

Хорошие результаты по итогам 2018 г. продемонстрировал и сам БМЗ, которому в холдинге БМК принадлежит львиная доля в общем объеме выпуска продукции. БМЗ смог нарастить объемы производства и продаж, выполнить доведенные ключевые показатели эффективности развития и даже значительно их превзойти. Например, рентабельность продаж достигла 8 %

при доведенном уровне 3,3 %, темп роста экспорта составил 125,9 % при задании 116,6 %. Объем выручки составил 3082 млн руб., или 132,4 % к соответствующему уровню 2017 г., объем выручки в долларовом эквиваленте составил 1522 млн долл. и превысил уровень 2017 г. на 315 млн долл. Прибыль от реализации составила 250 млн руб., что в 1,8 раза больше, чем за 2017 г.

Таким образом, из мини-завода БМЗ за 35 лет превратился в уникальное предприятие, которое не только выплавляет качественную сталь, но и превращает ее в такую продукцию, как арматурный и конструкционный прокат, бесшовные горячекатаные трубы, катанку, прочный и суперпрочный металлокорд, бортовую проволоку, проволоку РМЛ и другие виды проволоки.

Поступила 23 июля 2019 г.

Received July 23, 2019