

УДК 69:643.558

ПРИМЕНЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ МЕТОДОЛОГИИ И ПАРТНЕРСТВА В РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНОГО ПРОЕКТА В ЧЕСТЬ 35-ЛЕТИЯ ОАО «БМЗ – УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ ХОЛДИНГА «БМК»

© **Мозгов Сергей Анатольевич**, начальник бюро по техническому развитию управляющей компании
Отдела технического развития (pb.pko@bzmz.gomel.by);

Самсонов Никита Алексеевич, исследователь в области технических наук, ведущий инженер бюро
по техническому развитию управляющей компании Отдела технического развития (btr.otr@bzmz.gomel.by)

ОАО «Белорусский металлургический завод – управляющая компания холдинга «Белорусская металлургическая компания».
Республика Беларусь, Гомельская область, г. Жлобин

Статья поступила 10.02.2021 г.

Статья отражает способ решения актуальных проблем и задач, стоящих перед обществом в достижении целей устойчивого развития, повышения качества жизни работников предприятия и жителей города, региона с целью создания условий для здорового образа жизни, занятий физкультурой, спортом и гармоничного развития человека.

Ключевые слова: командная работа; инициатива; партнерство; инвестиционный проект; управление и реализация социального проекта; спорт; строительство воркаут-площадки; трилогия «Год малой Родины» в Беларуси; цели устойчивого развития; ЦУР.

Предпосылки и идея проекта

В 2015 г. одобрена Повестка дня в области устойчивого развития до 2030 г., в которой закреплены 17 Целей устойчивого развития (далее – ЦУР), направленных на рост уровня и качества жизни людей. Это глобальная инициатива, которую предстоит реализовать в рамках многостороннего партнерства.

Республика Беларусь принимала активное участие в разработке Повестки – 2030 на всех ее этапах и взяла на себя обязательства по достижению ЦУР, направленных на рост уровня и качества жизни людей.

ЦУР – это стратегия всего человечества для того, чтобы грядущему поколению передать планету в хорошем состоянии и сформировать условия для развития человеческого потенциала и экономики. Это комплексный подход, направленный как на развитие системы в целом, так и на развитие каждой из подсистем – экономической, экологической, социальной [1].

ОАО «БМЗ – управляющая компания холдинга «БМК» (далее – БМЗ, завод, предприятие) – это системообразующее и градообразующее предприятие в городе Жлобине (Республика Беларусь, Гомельская область). Руководство завода видит и чувствует актуальные тенденции и направления развития не только в сфере промышленности, но и в социальной сфере – спорте, физической культуре, досуге для своих сотрудников и жителей

города Жлобина. Всем известно и понятно, что здоровый образ жизни, самочувствие человека и основное производство косвенно взаимосвязаны, так как жизнь человека вне рабочего времени оказывает влияние на его ежедневное состояние, самочувствие, уверенность, возможности и производительность труда на рабочем месте, так как здоровые люди – основа для здоровой экономики, предприятия. Наше тело – источник энергии. Для достижения любой цели требуется определенное количество и качество энергии. Для каких-то дел требуется много энергетических затрат, для других – меньше. Но определенно легче добиваться поставленных задач, если физическое здоровье людей находится в норме.

Поэтому по совокупности ряда обстоятельств, таких как: наличие обязательств Республики Беларусь по достижению целей устойчивого развития до 2030 г., направленных на рост уровня и качества жизни людей; инициатива и активная жизненная позиция работников завода; юбилейная дата – в 2019 г. отмечали 35-летие БМЗ; в 2018–2020 гг. – выход трилогии «Год малой Родины» в Республике Беларусь – возникла идея организовать временную партнерскую группу как уникальный и единственный шанс в период указанных знаменательных дат, т.е. реализовать социальный проект со строительством открытой современной спортивной площадки в районе Центра олимпийского резерва г. Жлобина (далее – ЦОР).

Для реализации идеи и достижения цели по проекту была применена проектная методология со всеми основными этапами и процессами в классическом понимании проекта как эффективный и надежный метод достижения цели. Для обеспечения реализации этой социальной задачи осуществлялись организация и сопровождение процессов по проекту: инициирование; планирование; реализация; мониторинг и контроль; завершение. Реализация проекта осуществлялась с подходом в две стадии: предынвестиционная и инвестиционная.

Цели и задачи проекта

Здоровый образ жизни и занятия физкультурой на открытом воздухе актуальны во все времена и являются неотъемлемой частью активного отдыха среди жлобинчан и жителей после напряженного трудового дня.

Социальный проект по строительству спортивной открытой общедоступной воркаут площадки в г. Жлобин реализован с целью создания в городе условий для здорового образа жизни, занятий физкультурой, спортом и гармоничного развития человека, что в целом направлено на улучшение качества жизни для всех категорий жителей региона (дети, подростки, молодежь, взрослые, в том числе люди с ограниченными возможностями), для пропаганды физкультуры и спорта на открытом воздухе.

В процессе развития идеи осуществления готового проекта были выполнены задачи по привлечению партнеров, в том числе иностранных, к реализации социального проекта и созданию условий синхронизации действий коммерческих, административных и общественных структур.

Предынвестиционная стадия проекта (инициирование, планирование)

В большинстве своем спортивное оборудование городской среды Жлобина либо отсутствует, либо не привлекает современную молодежь, взрослых, так как представляет собой морально и физически устаревшее наследие советского периода, не удовлетворяющее современным требованиям популярных уличных видов спорта, таких как воркаут (уличная гимнастика) и калистеника (тренировки с весом собственного тела), а также для занятий людей с ограниченной мобильностью.

Общая идея, совместное желание и инициатива двух специалистов отдела технического развития

Белорусского металлургического завода – реализовать строительство первого в городе, современного, спортивного уличного комплекса переросли в полноценный общественный, социальный проект продолжительностью в три года. Для успешной реализации предложенной идеи специалисты завода применили свой многолетний опыт в предынвестиционной проработке и сопровождении инвестиционных проектов на этапе реализации.

Проект по созданию воркаут-площадки в г. Жлобине был реализован в два этапа, начат в 2018 г. с установки «народного» турника (рис. 1). За два года площадка выросла в современный спортивный комплекс для гармоничного физического развития жлобинчан, который способен стать площадкой для проведения соревнований высокого уровня.

1-й этап проекта. В период с марта по сентябрь 2018 г. на добровольных началах инициаторами проекта был выполнен технический маркетинг по текущим тенденциям в области организации активного отдыха, досуга всех категорий горожан, уличной физкультуры и спорта в современных городах. Разработано технико-экономическое обоснование по установке в городе комплекса уличных общедоступных спортивных сооружений в 2018–2020 гг.: «Программа на продвижение здорового образа жизни, развития культуры здоровья и общедоступных спортивных площадок». Составлен перечень и определена концепция проектов, возможных к реализации в г. Жлобине [2].

Для реализации первого проекта из составленного перечня оптимальным местом для современной спортивной площадки была выбрана территория действующего Центра олимпийского резерва как оптимальное расположение и место притяжения любителей здорового образа жизни. В



Рис. 1. Двухуровневый турник с брусьями (1-й этап проекта, лето 2019 г.)

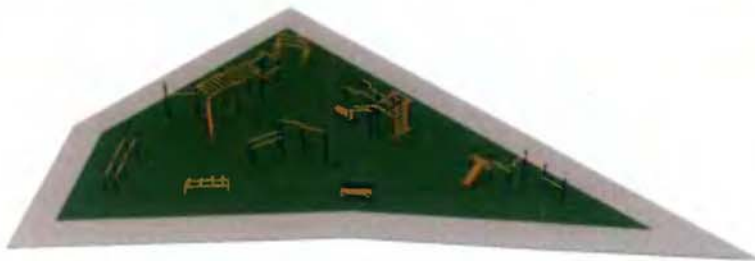


Рис. 2. 3D-эскиз воркаут площадки (2-й этап проекта)

результате при финансовой поддержке жлобинчан и районной газеты «Новы дзень» осенью 2018 г. на площадке был построен двухуровневый турник с брусками (см. рис. 1), который в дальнейшем сохранил почетное место в центре спортивной площадки.

2-й этап проекта. Дальнейшее обустройство площадки требовало от жлобинчан нестандартных идей, решений и действий. Видя единственный шанс и возможность суметь реализовать проект в 2019 г., инициативные работники БМЗ обратились к руководству завода с идеей приурочить реализацию социального проекта по строительству в г. Жлобине первой современной воркаут-площадки к 35-летию завода и обратиться к деловым партнерам завода принять участие в проекте. Руководством завода идея также была поддержана.

В результате в рамках празднования 35-летнего юбилея Белорусский металлургический завод предложил своим деловым и стратегическим партнерам воздержаться от традиционного предоставления сувенирных и протокольных подарков, которые традиционно пополняют экспозицию заводского музея, а по возможности принять участие в финансировании социально значимого спортивного объекта для города (рис. 2).



Рис. 3. Момент разрезания красной ленты на торжественном открытии воркаут-площадки на территории Центра олимпийского резерва г. Жлобина

В течение двух месяцев к юбилейной дате 15 октября 2019 г. на благотворительном счете была собрана необходимая сумма для организации полноценной площадки для занятий воркаутом [4].

Инвестиционная стадия (реализация, мониторинг, контроль, завершение)

Управлением проектирования и реконструкции Белорусского металлургического завода был выполнен строительный проект по благоустройству участка территории ЦОР с установкой малых архитектурных форм, а также во время строительных работ была оказана консультативная помощь специалистами Управления капитального строительства предприятия.

Благодаря теплой зиме 2019–2020 гг. в декабре было выполнено железобетонное основание на всей территории площадки и в начале января установлено спортивное оборудование. В июне–июле 2020 г. при возобновлении благоприятных погодных условий было уложено трехцветное амортизирующее покрытие.

Значимой завершающей вехой в проекте является 19 июля 2020 г. – профессиональный праздник ДЕНЬ МЕТАЛЛУРГА, когда в торжественной обстановке руководители Центра олимпийского резерва, Белорусского металлургического завода и ОО «Федерация «Стрит Воркаут» дали официальный старт в г. Жлобине первой современной воркаут-площадке «ПРИТЯЖЕНИЕ» (рис. 3).

Торжественное открытие площадки было организовано с приглашением именитых спортсменов в расчете на придание большего импульса развитию уличного спорта в регионе. Во время торжественного открытия воркаут-площадки мастер-класс показали участники Жлобинской воркаут-команды, участники ОО «Федерация «Стрит Воркаут», в том числе рекордсмены книги рекордов Гиннеса Максим Трухоновец (три рекорда) и Евгений Лось (два рекорда), проходили спортивные конкурсы.

Для коммуникаций и ускорения решения вопросов по проекту были задействованы современные приложения информационно-коммуникационных технологий. Основные мероприятия по проекту и сроки их реализации представлены на графике (рис. 4).

Заключение. Появление в городе современного тренировочного комплекса – результат партнерства и удачного синтеза общественной инициативы, социальной позиции Белорусского металлургического завода и его деловых партне-

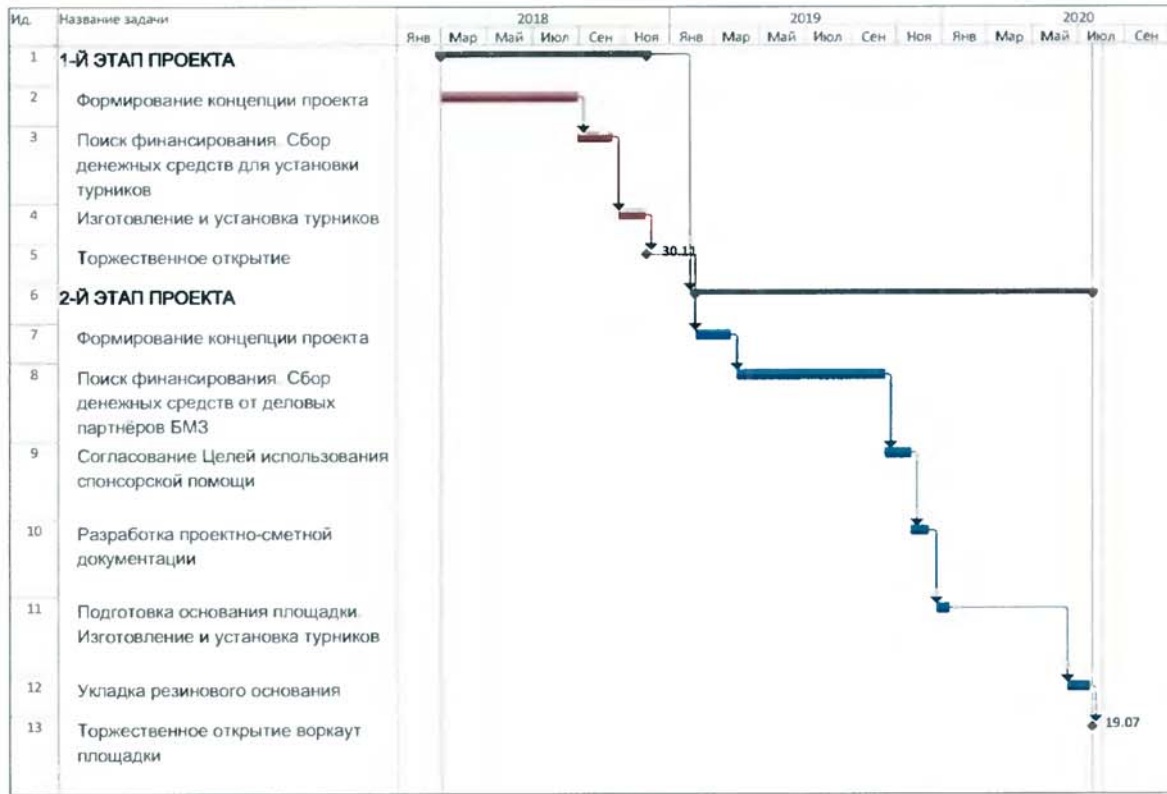


Рис. 4. График реализации проекта (диаграмма Ганта)

ров, поддержки Центра олимпийского резерва г. Жлобина и Жлобинского районного исполнительного комитета.

Данным проектом Жлобинщина сделала еще один шаг для достижения целей устойчивого развития ЦУР № 3 и ЦУР № 17, направленных на рост уровня и качества жизни людей (рис. 5).

Надеемся, что этот партнерский социальный проект станет действенным примером для появления новых совместных партнерских инициатив и проектов, образцом планирования и их успешной реализации.

Коллектив Белорусского металлургического завода искренне благодарит своих партнеров за поддержку социальной инициативы: компании «WSteel», ООО «Нордметалл», ООО «Кронос», ООО «Торговый Дом БМЗ», ЗАО «Торговый дом БМЗ-Бал-



Рис. 5. Цели устойчивого развития в Беларуси



ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В БЕЛАРУСИ ДОСТИГНЕМ ВМЕСТЕ!

тия», «Balticshipping», «Pisec Group Austria GmbH», «RMZ Vertriebsgesellschaft GmbH», «Primetals Technologies», «Belastahl Aussenhandel GmbH» и «Belmet HandelsgesmbH» [3].

Библиографический список

1. Совет Республики Национального собрания Республики Беларусь – Цели устойчивого развития – [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.sovrep.gov.by/ru/tsur-ru/>. Дата доступа: 31.07.2020.

2. Жлобинский районный исполнительный комитет – За здоровый образ жизни – [Электронный ресурс]. Режим до-

ступа: <http://gisp.gov.by/index.php/novosti-rajona/7721-30-11-2018g-za-zdorovyj-obraz-zhizni>. Дата доступа: 31.07.2020.

3. ОАО «БМЗ» – управляющая компания холдинга «БМК» – Чествование лучших работников и выступления рекордсменов Книги рекордов Гиннеса: на БМЗ отпраздновали День металлурга – [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://belsteel.com/press/novosti.php?id=1355>. Дата доступа: 31.07.2020.

4. ОАО «БМЗ» – управляющая компания холдинга «БМК» – Партнеры БМЗ выделили более 31 000 евро на реализацию социального проекта в Жлобине – [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://belsteel.com/press/novosti.php?id=1328>. Дата доступа: 31.07.2020.

APPLICATION OF PROJECT METHODOLOGY AND PARTNERSHIP IN IMPLEMENTATION OF SOCIAL PROJECT IN HONOR OF THE 35th ANNIVERSARY OF JSC "BMZ IS THE MANAGEMENT COMPANY OF HOLDING "BMC"

© **Mozgov S.A., Samsonov N.A.**

The article represents a way to solve urgent problems and tasks facing society in achieving the goals of sustainable development, improving the quality of life of employees of the enterprise and residents of the city and region in order to create conditions for a healthy lifestyle, physical education, sports and harmonious human development.

Keywords: teamwork; initiative; partnership; investment; social; management and implementation of a social project; sport; social project; workout site construction; trilogy «Year of the Little Homeland»; goals of sustainable development.

Металлоинвест в 2021 г. инвестирует в устойчивое развитие Белгородской области 2 млрд руб.

Компания «Металлоинвест» и Правительство Белгородской области подписали программу социально-экономического партнерства на 2021 г.

Подписи под документом поставили генеральный директор Металлоинвеста Назим Эфендиев и врио губернатора Белгородской области Вячеслав Гладков.

Общий вклад сторон в рамках СЭП составит 5,5 млрд руб., в том числе 2 млрд руб. – инвестиции Металлоинвеста, 3,5 млрд руб. – Белгородской области.

«Новая программа уникальна тем, что основная часть средств будет вложена в развитие двух территорий Белгородчины – Старого Оскола и Губкина, – рассказал Вячеслав Гладков, временно исполняющий обязанности Губернатора Белгородской области. – Здесь живут и работают коллективы Металлоинвеста – сотрудники Лебединского ГОКа и ОЭМК.

Для меня, как руководителя области, очень важно, чтобы все города региона были яркие, са-



мобытные, активно развивались. Поэтому я эту идею разделяю и одобряю.

Программа уделяет большое внимание развитию спорта, образования, проектам духовно-нравственного воспитания. В этом году мы договорились с Алишером Бурхановичем Усмановым начать строительство образовательного центра в Старом Осколе. На основе лучших практик и образовательных программ мы хотим создать лучшую школу в стране.

Кроме того, в связи с высоким запросом населения на качественную городскую среду – будет реализовано много проектов благоустройства. Именно тех, которые ждут и желают сами горожане.

Я уверен, что за этот год наши города очень изменятся! Это будет качественный скачок в развитии».

«Лебединский ГОК и Оскольский электрометаллургический комбинат им. А.А.Угарова входят в число крупнейших налогоплательщиков Белгородской области: в 2020 г. в консолидированный бюджет области было перечислено почти 17 млрд руб. налогов и сборов, – отметил Назим Эфендиев. – Металлоинвест также выступает надежным партнером в развитии социальной инфраструктуры – сотрудничеству Компании с Белгородской областью в рамках СЭП исполнилось 10 лет. За этот период проделана большая работа.

Мы гордимся тем, что наши города с каждым годом становятся всё более современными, привлекательными и удобными для жизни – это наша стратегическая задача».

Значительная часть средств Металлоинвеста будет направлена на формирование комфортной городской среды, поддержку спорта, образования и здравоохранения.

Металлоинвест продолжает поддержку медицинских учреждений городов присутствия. В рамках СЭП 2021 г. Компания направит более 250 млн руб. на приобретение оборудования для Старооскольской окружной больницы Святителя Луки Крымского, Городской детской поликлиники № 3 Старого Оскола, Губкинской ЦРБ и Губкинской городской детской больницы.

В Старом Осколе будут продолжены работы по реконструкции набережной р. Оскол и проведено благоустройство Парка Победы. На эти цели Компания выделит более 150 млн руб. По итогам голосования жителей Старого Оскола начнется проект по благоустройству набережной р. Осколец. Начнется проектирование Образовательного центра. Также 260 млн руб. будет направлено на ремонт школ и детских садов Старого Оскола, в том числе лица № 3 им. С.П. Угаровой, школы № 6, детского сада № 40 для детей с ОВЗ и детского сада № 29.

Средства также будут направлены на развитие спортивной инфраструктуры города. Откроются отделения хоккея и фигурного катания, поддержку получит проект «Регби детям». 120 млн руб. запланировано на благоустройство дворовых территорий в северо-восточной части Старого Оскола. Появятся детские игровые и спортивные площадки в районах индивидуальной застройки и на сельских территориях.

Важной частью комфортной городской среды в Губкине станет строительство бассейна. Этот проект

будет реализован по инициативе жителей, поддержанной врио губернатора Вячеславом Гладковым. Металлоинвест в текущем году профинансирует разработку проектной документации и начало строительных работ на 150 млн руб.

Компания также инвестирует в создание мест отдыха – контактного фонтана в парке «Чудо-Юдо-Град», скейт-площадки в микрорайоне Лебеди, установку спортивных и детских игровых площадок.

По многочисленным обращениям жителей в Губкине будет обустроиваться городская пляж. Также будут выполнены работы по проектированию современных общественных пространств – городского парка и пешеходной зоны в сквере на ул. Лазарева. Реализация проектов запланирована на следующий год.

Компания поддержит проект «Синий кот» по оказанию помощи детям с ментальными нарушениями. Этот проект, как и «Регби детям» в Старом Осколе, был инициирован участниками грантового конкурса Металлоинвеста «Сделаем вместе!».

Будет оказана поддержка ведущим профильным учебным заведениям – филиалам НИТУ «МИСиС» и Губкинскому горно-политехническому колледжу.

На территории Старооскольского и Губкинского городских округов продолжится реализация корпоративных программ развития территорий: «Сделаем вместе!», «Здоровый ребенок», «Женское здоровье», «Наша смена», «Наши чемпионы», помощь тяжело больным детям совместно с БФ «Русфонд», «Сделаем мир ярче!», ОПЦ «Железно!», «Откликнись!».

Правительство Белгородской области направит более 2 млрд руб. на развитие дорожно-транспортной системы, строительство, реконструкцию и капремонт объектов социальной сферы в Старом Осколе. На аналогичные цели в Губкине будет направлено более 800 млн руб.

В Старом Осколе также будет проведен капитальный ремонт ливневых канализаций на улицах Прядченко и Пролетарская, отремонтирован мемориальный комплекс, посвященный воинам-односельчанам.

В Губкине будет проведён капитальный ремонт средней школы № 7, реализованы проекты по строительству детской школы искусств, Дворца бракосочетания, сетей наружного освещения, реализован ряд других проектов. Также Белгородская область профинансирует на 57 млн руб. благоустройство городского пляжа.

Всего на развитие социальной инфраструктуры Губкина в рамках СЭП Правительство Белгородской области выделит более 1,4 млрд руб.

Антон Трошин
Департамент корпоративных коммуникаций
«Металлоинвест»